

蓬勃发展社群

Ngā Hapori Momoho

社区和社会发 展计划：概要

2014年10月



《蓬勃发展社群（Ngā Hapori Momoho）行动计划》和《概要》有大号字体和阅读器可识别版本。本《概要》也提供特殊简易英文版、毛利语、萨摩语、汤加语、中文、韩语版以及新西兰手语视频版。

如需领取副本或联系我们，请：

- 浏览 www.aucklandcouncil.govt.nz/strategies
- 电子邮件: cds@aucklandcouncil.govt.nz
- 致电奥克兰市政府: (09) 301 0101

He aha te mea nui o te ao? He tangata! He tangata! He tangata!

什么是世界上最重要的? 人民! 人民! 人民!

为了创建世界最宜居城市，奥克兰需要可以联系一体、有韧力并且包容的多个蓬勃发展的社群。政府拥有广泛的影响力和责任，因此，为达成这一目标，市政府将起着重要的作用。

《蓬勃发展社群（Ngā Hapori Momoho）行动计划》是奥克兰政府为各社群和社会发展拟定的行动计划。本计划将作为一个平台，调动政府各部门。用不同的、更持续的方式与各社群协作，以便完成这个转变的过程。优化使用我们现有的能源、工具和手段，专注于我们与各社群的关系，并努力建立以社群为中心的做事方式，我们可以更好地支持以社区为引导的发展工作，深化民主、并改善社会产物。

为什么奥克兰政府要开发一个关于社区和社会发展的行动计划呢？

2010 年，代表着一个多元化社群和多种做事方式的八个地方政府合并成为现在的奥克兰政府。自此，我们采用了一个 30 年战略计划，《奥克兰计划》，致力把本地区建设成为世界最宜居城市。

《蓬勃发展社群计划》描述了政府应当如何改变工作方式，更好地与各社群合作。它的目的在于鼓励、支持并使决策与实践相结合，灵活应对奥克兰多元化的社群，并因此赋予社区主动性，这将赋权给各社群，把民主、公民权、社会公平和人民的福祉放在最首位。

奥克兰计划中如何描述？

- 支持社区为中心的发展，并与各社群合作发展领导力、技术和能力（指令 1.10）
- 鼓励参与、减少歧视并消除任何阻碍参与和机遇的障碍，特别是为弱势群体。（指令 1.11）
- 通过全面、协调发展计划优先促进毛利社群成果（指令 2.5）

政府已经意识到我们需要转换文化环境。我们需要了解如何更好地利用现有的工具和资源并做出最大的改变，从而能够迎接现在和未来的挑战。现在我们是一个政府，因此对于政府在社区发展中应扮演的角色，我们需要统一思想。

《蓬勃发展社区计划》是关于并为政府各个部门设计的。这是我们为实现奥克兰计划其中一个核心战略。它聚焦于我们整个组织中要做的以及需要改变的事项，我们可以因此更好地支持以社区为中心的发展和社会改变。



蓬勃发展的社群

《蓬勃发展社群（Ngā Hapori Momoho）行动计划》。

《奥克兰计划》中陈述社区发展应该是基层的，应该由各社群促进并领导，并属于各社群自己的事项。因此，《蓬勃发展社群计划》中指出政府的职责在于支持并促进这些发展。这里面规定了一些用以指导我们做决策的方针，以及要关注的六个方面。

单一的解决方案并不受欢迎。所以本次《蓬勃的社群计划》的主旨在于鼓励、支持并使决策和行动相结合。对各个社区的需要和愿望做出及时迅速的回应。为了更有效，《蓬勃发展社群计划》需要一个机动、灵活的战略，因此我们每年对此进行一次复审。

七项原则

《蓬勃发展社区计划》概述了七项原则，各社群要求我们囊括所必需的、重要的价值和信念、以社区为引导的发展和社会变革。各社群与不同的政府工作人员和系统都有着联系与交流，因此我们的行动能对社区的能力和社会变革产生深远的影响。

这些方针指引我们的意旨。我们将以这些方针指导决策过程，并以此作为标准来评估和衡量我们的决策和行动。

| | |
|-----------------------|---|
| 参与性和多样性 | 对奥克兰所有社群的优点、需要及愿望做出及时的回应，去除阻碍大家参与进来的障碍。 |
| 社会公平性 | 决策过程和行动的公平性，比如，优先处理各社群所需。 |
| 相互关系和信任 | 专注于与各社群和非政府部门建立长久的、高度信任的关系 |
| 持续性 | 全面、整合的做事方式，并且要高瞻远瞩。 |
| 以解决方案为导向 | 具有积极进取的精神 |
| 自主并足智多谋 | 在社区发展中承诺以社区为导向，由下至上的做事方式，并专注于社区已有的优势和资本 |
| 为建立强大的毛利社群成为坚定的倡导和支持者 | 重视毛利文化的世界观，把毛利人有效的参与文化加入到我们的民主结构和决策过程中。 |

六个关注领域

完成我们所希望的改变意味着必须把焦点放在几件事情上，并把它们真正做好。根据来自社区的反馈意见，我们确定了六个优先方面（每个方面包含几个相应的行动）。

推动基层行动 我们将使用多种方法与各个社群合作、分享学习和经验、并通过向各社群提供各种机会从而优先以社区为主导的发展项目、以此推动发展项目并让社群成为发展项目的主人。

加强对志愿及社区部门的支持 奥克兰的志愿及社区团体和非政府组织在许多问题是专家，并且是政府重要的合作伙伴。对志愿和社区部门的支持对社区和社会发展进程起着很关键的作用。

使社会创新与社会企业 墨守成规不是解决棘手的社会、环境、经济和文化挑战的办法。社会创新和更多的社会企业作为我们重要的工具，可以帮助解决一些社会 and 经济发展问题。

使积极的社会经济影响最大化 迎接奥克兰面临的各种显著的社会经济挑战。为创造世界最适宜居住的城市，我们必须紧急行动起来，建立一个强大的、包容而公平的社会，以此确保人人机会平等，特别是针对最需要的人群。

全面和综合的做事方式 来自社区的反馈强烈要求这种方式。我们致力于一种全面的方法来与社区合作，这反映了社区的运作方式，是一种顺畅的、集合了全方位政府工作的方式。

支持人员以社区为中心 在重点区域推动行动，将领导方针付诸于实践，并为议会和社区带来很大的成效，我们的组织文化必须转向，以相互关系为重心，并具有积极进取的精神。

评估紧要事项

进行评估的事项是有价值的，并列为重要事项，所以当评估我们的社区和社会活动和资金时，我们会衡量什么是对社区及政府同等重要的。我们将使用一系列评估工具。了解什么效果最好，从不成功项目中汲取经验，这将帮助我们更明智地解决来自我们社会、经济、环境和文化中的各种挑战。